

CONSULTANT MOA / MOE – SELIM EL KEFI

Compétences, technologies & secteurs d'intervention

Présentation	Consultant technico-fonctionnel (MOE/MOA) avec 8 ans d'expérience en gestion de projet sur du Build & Run. De formation développeur.
Compétences clés	Gestion de projets SI. Développement & intégration applicative. Architecture logicielle. Data Science appliquée. Cybersécurité offensive & défensive

Ferroviaire	7 ans d'expérience Environnement GED (OpenText & Nuxeo) Interfacage applicatif, migration documentaire, automatisation de processus métiers, transformation digitale, suivi Build & Run
Aérospacial	1 an d'expérience Environnement Java Evolutions applicatives, migration SAP, interfacage WebServices (API REST)
Environnements	On premise (serveurs), Cloud et Hybrid

Logiciels	Gestion de tickets : ServiceNow, JIRA Documentation : Confluence Collaboration : SharePoint Communication : Teams, Slack, Outlook Organisation : Trello Bureautique : Pack Office (Word, Excel, PowerPoint)
Technologies	Languages : Python, Java, C, Web (HTML, CSS, JavaScript) Base de données : MySQL, PostgreSQL, MangoDB Virtualisation : VMWare, Proxmox VE, Oracle VM Conteneurisation : Docker ERP : SAP, PeopleSoft
Méthodes	Agile (SCRUM), Cycle en V. Amélioration continue.
Systèmes	Windows MacOS, Linux Debian/CentOs/Ubuntu.

Formation, habilitations & langues

Formation	École d'ingénieur en informatique – EPITECH Paris Bachelor puis Bac+5 (M2)	2018
Certifications	Fondamentaux réseaux et systèmes Cybersécurité et Guide Juridique Architecture et organisation d'un SOC Stormshield Network Administrator – CSNA Durcissement des systèmes Splunk & Splunk avancé Techniques de hacking Rédaction de rapports Méthodologie des tests d'intrusion Atomic Red Team APT & MITTRE ATCK	2024/2025
Langues	Anglais C2 - Maîtrise (Bilingue) Français C2 - Maîtrise (Bilingue)	

(2 ans)

Contexte général : Le projet CDG Express est une ligne ferroviaire qui relie la gare de Paris-Est et l'aéroport Roissy-Charles de Gaulle (CDG). Son objectif est de proposer une liaison rapide, fiable et confortable entre Paris et l'aéroport CDG, avec un temps de trajet estimé à environ 20 minutes. Je suis intervenu en tant que Chef de projet GED pour le pôle achat du projet, en relation avec les contracts managers et les différents services (pôle expertise technique, opérationnel, maîtrise d'œuvre terrain).

Sujet du projet : Amélioration du **suivi des livrables**, des **workflows de validation** et **d'archivage documentaire** afin de **limiter le retard de mise en production du projet** prévu en 2027.

Poste : **Chef de projet GED MOE/MOA**

Travail réalisé :

📌 Tâches Transverses :

- Rédaction des documents (User stories, spécification fonctionnelles et techniques, procédures, guide, ModOp).
- Animation d'ateliers métier et modélisation de processus métier à automatiser.
- Cartographie des processus métiers
- Accompagnement et coordination des équipes variées (pôles achat, maîtrise d'œuvre terrain, opérationnel, direction). Liaison avec les équipes SI.
- Étude d'impacts
- Mise en place des ateliers de synchronisation avec toutes les parties prenantes impliquées (utilisateurs, Dev, IT, Management).
- Participation à l'étude, au chiffrage et au suivi de la consommation du budget du projet via la gestion de la valeur acquise.
- Gestion, coordination, organisation, suivi des mises en prod et participation au point GO/No GO.
- Gestion, priorisation du backlog
- Gestion de la conduite du changement
- Gouvernance de données
- Pilotage des tests métiers/fonctionnels avec les équipes variées, TNR et UAT.
- Plans de test, recette fonctionnelle et comptes-rendus de tests
- Fiches d'anomalies (bugs, dysfonctionnement)
- Pilotage de résolution d'incident (analyse et correctifs)
- Support de communication (bonnes pratiques à adopter, mises en production à venir...etc)
- Écriture de script en Python afin de faire du web-scraping. Récupération de statistiques, envoi de mail automatique avec récapitulatif journalier.
- Écriture de macro Excel VBA et script Python
- Compte rendu de réunions

Résultats obtenus

- 📌 Mise en place d'une **application de suivi des livrables et workflows de validation**
- 📌 **Automatisation des processus métiers et d'archivage documentaire GED**
- 📌 **+70% de gain en productivité** et optimisation des flux de travail pour le pôle achat

Environnement technique	Logiciels	Confluence, JIRA, ERP PeopleSoft, Pack Office (Word, Excel, Access, Power point)
	Technologies	Nuxeo Cloud, Nuxeo Studio (Workflows métier), API REST, JSON, XML, SQL, VBA, PowerShell
	Méthodes	Agile, ITIL, Kanban, SCRUM

(1 ans)

Contexte général : ArianeGroup est un acteur majeur de l'industrie spatiale européenne, spécialisé dans la conception et le lancement de fusées, notamment pour la mise en orbite de satellites commerciaux, scientifiques et institutionnels.

Intégré à l'équipe EAI, j'ai occupé le rôle de Concepteur/Développeur TIBCO BusinessWorks.

Ma mission s'articulait autour de deux objectifs principaux :

- Assurer la compatibilité applicative entre Ariane 5 et Ariane 6, en adaptant et en faisant évoluer les flux inter-applicatifs existants afin de garantir une transition fluide vers la nouvelle génération de lanceurs actuellement en développement.
- Piloter la migration des connexions API REST de SAP Allemagne vers SAP France, dans un souci de centralisation des données et d'optimisation des échanges inter-systèmes.

Ce projet s'est déroulé dans un contexte hautement critique, avec des exigences de sécurité, de robustesse et de performance particulièrement élevées.

Sujet du projet : Adapter l'ensemble des applications existantes utilisées pour Ariane 6 et migrer l'ensemble des flux SAP Allemagne vers SAP France

Poste : Concepteur/développeur Tibco BW

Travail réalisé :

🔗 Tâches Transverses :

- Sprint planning, Daily meetings, Sprint review/Retrospective
- Analyse des processus et flux existants, cadrage des besoins
- Écriture de cahier des charges
- Mise à jour de documentation fonctionnelle et technique

🔗 Développement :

- Mise à jour de contrats de service
- Protocole de messagerie et de transport (SOAP, REST, JMS)
- Connexion aux services SAP via API REST
- Formats d'échange des données (XML, JSON, CSV)
- Connecteurs ERP SAP et base de données
- Debug, tests unitaires
- Lotissement de mise en prod et livraisons
- Respect des exigences Cybersécurité nationales et RGPD

Résultats obtenus

- 🔗 Compatibilité des nouvelles fusées Ariane 6 avec les applications existantes. Plus de 90 % des applications ont été déployées et la migration de SAP Allemagne vers SAP France est opérationnelle.

Environnement technique	Logiciels	Confluence, JIRA, Power point, Word/Excel, Postman, SoapUI
	Technologies	Java, Tibco BW, API REST, SOAP, XML, JSON, BDD MySQL (Oracle), PostgreSQL, VPN, SSO, JMS, SAP, SVN (versioning des développements)
	Méthodes	Agile, Kanban, Cycle en V, ITIL 4
	Systèmes	Linux, Windows

(4 ans)

Contexte général : Au sein de l'équipe DGNUM (DSI) chez SNCF Réseau, j'ai participé au projet GED RESEAUDOC, la plateforme documentaire transverse utilisée par l'ensemble de l'entité SNCF Réseau. Étant donné la diversité des applications métier, le projet est structuré autour de plusieurs chefs de projet, chacun responsable d'un périmètre spécifique.

J'ai ainsi pris en charge le périmètre Immobilier en tant que Chef de projet GED MOE/MOA, couvrant cinq applications interfacées. Ma mission portait à la fois sur le maintien en conditions opérationnelles (RUN) et le pilotage des évolutions (BUILD). Cela incluait notamment la mise en place d'interfaces via WebServices Soap, ainsi que la migration des WebServices REST afin de garantir une meilleure intégration dans l'écosystème applicatif de la SNCF.

Sujet du projet : Maintenir le RUN et migrer la GED Immobilier dans le CLOUD OpenText (fond documentaire + évolutions des WebServices Soap en REST (API).

Poste : Chef de projet GED MOE/MOA

Travail réalisé :

🔄 Tâches Transverses :

- Accompagnement des équipes variées (Dev, Client, Parties Prenantes).
- Gestion et priorisation du backlog.
- Communication, organisation, animation et mise en place des ateliers avec toutes les parties prenantes impliquées.
- Rédaction des documents (User stories, procédure, guide, tutoriel, ModOp).
- Recueil, analyse et définition des besoins du projet.
- Estimation de la charge.
- Rédaction, mise à jour des documents techniques/fonctionnels du projet, revue des spécifications et des schémas d'architecture.
- Mise en place, organisation et animation des cérémonies agiles (raffinement du backlog, la planification du sprint, le daily Scrum, la revue de sprint, la rétrospective de sprint).
- Mise en place de feuilles de route et de plans d'actions.
- Pilotage de l'intégration continue et du déploiement continu (CI/CD).
- Mise en qualité des données
- Gestion, coordination, organisation et suivi du projet.
- Ecriture des Web Reports et Live Reports OpenText
- Modélisation de diagrammes de cas d'usages, UML, EER/ERD, Merise, BPMN
- Fiches d'anomalies (bugs, dysfonctionnement)
- MCO, Pilotage de résolution d'incident (analyse et correctifs)
- Ecriture de macro VBA

🔄 Tâches spécifiques à la migration On premise vers le Cloud :

- Cadrage et audit – Analyse de l'existant et lotissement
- Extraction – Récupération des documents et métadonnées associées
- Transformation et mapping – Adaptation des données au nouveau SI
- Suivi des déploiements - En recette, intégration et production
- Tests et validation – Vérification de l'intégralité des données
- Animation d'ateliers et formation, accompagnement utilisateurs
- Mise en place des nouveaux contrats de service Webservices (API REST)

Résultats obtenus

- 🔄 Migration de la GED On Premise dans le Cloud OpenText et évolution des WebServices (API Soap en REST).

	Logiciels	Jira (ticketing), Confluence (rédaction), Word/Excel, Slack
--	------------------	---

Environnement technique	Technologies	WebServices, API SOAP, REST, Jenkins, CI/CD, OpenText XECM, MySQL (Oracle)
	Méthodes	Kanban, SCRUM, Amélioration continue
	Systèmes	Linux, Windows